

PM ADVANCED (2 dny)	CÍLE
<p><b>Den 1</b></p> <p><b>Blok I – Řízení projektu pro pokročilé</b></p> <p>Tematické okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zopakování tematických okruhů z kurzu PM Fundamentals</li> <li>▪ Efektivní komunikační strategie na projektu</li> <li>▪ Analýza a zhodnocení zúčastněných stran</li> <li>▪ Řízení rozsahu, času a financí</li> </ul> <p><b>Blok II – Pokročilé techniky a nástroje I</b></p> <p>Tematické okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategie při změnách úvodních podmínek</li> <li>▪ Earned Value Analysis - EVA</li> <li>▪ Kontrola a řízení postupu prací</li> <li>▪ Změnové řízení, Controlling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Účastníci se seznámí s rozšířenými principy projektového řízení,</li> <li>▪ osvojí si pokročilé techniky a nástroje projektového manažera,</li> <li>▪ účastníci se seznámí se strategií řízení změn</li> <li>▪ osvojí si základní pojmy z oblasti TOC (Theory of Constraints),</li> <li>▪ účastníci se seznámí s efektivním řízením rizik</li> </ul>
<p><b>Den 2</b></p> <p><b>Blok I - Pokročilé techniky a nástroje II</b></p> <p>Tematické okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teorie omezení</li> <li>▪ CCPM – Critical Chain Project Management</li> <li>▪ Řízení rizik a příprava havarijního plánu</li> <li>▪ Procurement a strategie uzavírání smluv</li> </ul> <p><b>Blok II – Vedení projektů</b></p> <p>Tematické okruhy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Motivace</li> <li>▪ Řízení porady</li> <li>▪ Řešení konfliktů</li> <li>▪ Řešení problémů</li> </ul> <p>Struktura školení</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zahájení školení.</li> <li>▪ Zařazování teoretických bloků.</li> <li>▪ Zařazování praktických bloků (cvičení) a vyhodnocení přínosu.</li> <li>▪ Poskytování zpětné vazby, praktické použití v praxi.</li> <li>▪ Na co si dát pozor, Jak řešit...?</li> <li>▪ Shrnutí.</li> <li>▪ Závěrečné shrnutí, ukončení školení.</li> </ul> <p>Dohoda o dalším postupu (follow-up), včetně konkrétního postupu, jak znalosti a dovednosti (kompetence) využít v praxi.</p>	<p><b>FORMY A METODY</b></p> <p><b>Dvoudenní program, 9 – 16h</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Teoretický výklad</li> <li>⇒ Praktická cvičení</li> <li>⇒ Modelové situace</li> <li>⇒ Aplikace dovedností</li> <li>⇒ Příklady z praxe</li> <li>⇒ Test pro ověření pochopení</li> <li>⇒ Zpětná vazba od lektora</li> <li>⇒ Diskuze</li> </ul> <p><b>VÝSTUPY A PŘÍNOSY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Efektivní vedení a řízení projektu.</li> <li>⇒ Efektivní řízení rizik</li> <li>⇒ Efektivní vedení týmu</li> <li>⇒ Příprava na certifikaci PMI®, IPMA, PRINCE2®</li> </ul> <p><b>NEZBYTNÉ PŘEPOKLADY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Základní znalost principů projektového řízení</li> </ul> <p><b>FOLLOW UP</b></p> <p><b>PM CERTIFICATION</b></p> <p><b>PM Programme: E-LEARNING</b></p> <p><b>PM Programme: X – AM</b></p> <p><b>PM Programme: SimulTrain</b></p>